

Archive 家族智库

1911
玛氏家

MARS · USA

五条原则，一百一十多年不上市。

WHO INHERITS?

AI 时代，谁来继承。

Written 他们写下来的

只收写在纸上、查得到出处的事。

1911	弗兰克·玛氏在华盛顿州塔科马一间厨房里起家，做糖果。 出处 S1
1947	第二代弗雷斯特·玛氏定下经营目标，核心是「互惠」（mutuality）：公司赚钱，供应商、员工、邻居也要跟着得益。常被说成「一封信」，原件没公开。 出处 S2,S3
1980 年代初	把五条原则正式写成文字：质量、责任、互惠、效率、自由（Quality, Responsibility, Mutuality, Efficiency, Freedom），全球员工人手一本。公司史料说 1980 年，第三代悼文说 1983 年。 出处 S1,S4
至今	家族私有，不上市，不公布业绩，公司说是为了能做长远的投资。 出处 S5,S6

MetaOPC · 元宇宙公主 · metaopc.com.cn

Ask 智库里能问的

先问他们当年怎么做，再问你家怎么起头。

「不上市，靠什么约束自己？」

「五条原则怎么落到每天的决定上？」

「第三代、第四代怎么进公司？」

照上面每一条，问自己三件事：**我家有没有类似的事？他们当年写下来的是哪一句？我家的第一句该怎么写？**写下来，就是你家智库的第一页。

Sources 出处

两个来源对上才收，只有一家的写明了。

S1 Food & Drink Technology：玛氏 115 周年
https://www.foodanddrinktechnology.com/news/69243/mars-marks-115-years-of-family-ownership-and-forward-looking-growth/

S2 Mass Market Retailers：五代之后
https://massmarketretailers.com/five-generations-later-mars-continues-to-build-for-tomorrow/

S3 Snack & Bakery：小弗雷斯特·玛氏讣闻
https://www.snackandbakery.com/articles/104280-mars-incs-forrest-mars-jr-passes-away

S4 Candy Industry：小弗雷斯特·玛氏讣闻
https://www.candyindustry.com/articles/87371-mars-incs-forrest-mars-jr-passes-away

S5 Motley Fool：玛氏为何不上市
https://www.fool.com/investing/how-to-invest/stocks/how-to-invest-in-mars-stock/

S6 CMG Partners：玛氏家族
https://cmgpartners.ca/the-mars-family-mars-inc/

S7 玛氏官网·五条原则
https://www.mars.com/about/the-five-principles

> **没收进来的：**五条原则成文年份 1980 还是 1983 不统一；1947 年「那封信」只有转述，没见原文。

Use 让 AI 替你答

这份智库，装进 AI 就能问。

01

装好 WorkBuddy

扫右下角的码，或打开邀请链接，装到自己电脑上。免费。

02

把智库放进去

在技能市场搜「AI超级个体·玛氏家智库」点加号；还没上架的话，下载文字版文件包放进去也一样。

03

开口问

问它「他们当年怎么分家」「我家也想立规矩，照谁学」。它只答这份智库里有的，每条带出处。

装 WorkBuddy

扫码，或在浏览器打开：

https://www.workbuddy.cn/events/invite?inviteCode=8o7986mhoetk8jld

文字版文件包：

https://metaopc.com.cn/assets/dl/jiazu-mars.zip

想做一套你家的：网站上有空白模板，照六个家族的格式，把家里的规矩、故事、长辈的原话填进去。想要人替你做，元宇宙公主本人跟你聊。

https://metaopc.com.cn/jiazu.html

AI 时代，谁来继承。